

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Волинський національний університет імені Лесі Українки  
Кафедра міжнародних економічних відносин та управління проєктами

**СИЛАБУС**  
навчальної дисципліни  
“Управління проєктами”

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	02 Культура і мистецтво
Спеціальність	023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація
Освітньо-професійна програма	Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація
Форма навчання	денна, заочна
Курс	I (денна), I (заочна)

**Розробник:** Сидорук Марта Валеріївна

Силабус навчальної дисципліни затверджено на засіданні кафедри міжнародних економічних відносин та управління проєктами, протокол № 2 від 5 жовтня 2021 р.

Завідувач кафедри:



(А. О. Бояр)

**Луцьк 2021**

## СИЛАБУС

<b>НАЗВА ДИСЦИПЛІНИ</b>	Управління проектами
<b>ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА</b>	Кафедра міжнародних економічних відносин та управління проектами, факультет міжнародних відносин
<b>ПЕРІОД РЕАЛІЗАЦІЇ КУРСУ</b>	9 семестр, п'ятий курс, 2021–2022 навчальний рік
<b>ВИКЛАДАЧ</b>	Марта Валеріївна Сидорук
<b>КОНТАКТНІ ДАНІ</b>	<a href="mailto:marta.sydoruk@vnu.edu.ua">marta.sydoruk@vnu.edu.ua</a> , каб. 301, корпус А
<b>КОМПЕТЕНЦІЇ ТА ДАНІ ПРО ВИКЛАДАЧА</b>	Кандидат економічних наук, аналітик консолідованої інформації бюро ректора, сумісник кафедри міжнародних економічних відносин та управління проектами. Фахівець з питань європейської інтеграції, управління проектами та міждисциплінарних досліджень; вільно володіє англійською та польською мовами
<b>ФОРМА РЕАЛІЗАЦІЇ</b>	9 лекцій та 8 практичних занять
<b>КРЕДИТИ ECTS</b>	2 кредити
<b>ФОРМА КОНТРОЛЮ</b>	Залік
<b>КРИТЕРІЇ ТА ФОРМА ОЦІНЮВАННЯ</b>	<p>Максимальна кількість балів, яку студент може отримати протягом усього вивчення курсу, становить 100. З них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 40 балів за поточне оцінювання (відповіді на семінарах, участь в обговоренні) (модуль 1, модуль 2);</li> <li>- 20 балів за підсумкове оцінювання (модульну контрольну роботу (МКР)) (модуль 1, модуль 2);</li> <li>- 20 балів за виконане індивідуальне науково-дослідне завдання (ІНДЗ) у формі проекту;</li> <li>- 20 балів – усний залік.</li> </ul> <p>Необхідний мінімум для успішного завершення курсу – 60 балів.</p>
<b>ПОЛІТИКА ДИСЦИПЛІНИ</b>	<p>Під час вивчення курсу «Управління проектами» студент виконує такі види робіт: вивчення теоретичного й практичного матеріалу (на практичних заняттях та самостійно, включно з підготовкою ІНДЗ), написання тесту. Повноцінне засвоєння курсу передбачає відвідування лекцій, індивідуальне опрацювання літературних джерел відповідно до тематики практичних занять; підготовку проекту. Кожне практичне заняття оцінюється окремо, тому відвідування усіх практичних – обов'язкове. Втрачені через відсутність студента бали – не відпрацьовуються, за винятком, якщо заняття було пропущене через поважну причину, підтверджену документально. Відсутність студента на тестових видах роботи оцінюється в «0» балів. Повторне написання тесту можливе лише за наявності офіційного документу, який підтверджує відсутність студента.</p>
<b>МЕТА І ЗАВДАННЯ І КУРСУ</b>	<p>Вивчення дисципліни «Управління проектами» передбачає формування в студентів системи знань і вмінь, сформованих на розв'язання практичних проблем методом проектного підходу в усіх сферах суспільного життя, що передбачає застосування основних теоретико-методичних, організаційно-практичних знань з управління проектами.</p> <p>Серед основних завдань курсу – сформувати у студентів розуміння специфіки управління проектами, етапів життєвого циклу управління проектом, методик управління проектами; навички застосування проектного підходу в роботі; застосування практичних вмінь у написанні проектів й оформленні аплікаційних заявок тощо.</p>

**ОПИС КУРСУ**  
**КУРС ПОДІЛЕНИЙ НА 9 ТЕМ ПРОТЯГОМ СЕМЕСТРУ**

№	ТЕМА
1	Сутність та розуміння специфіки управління проектами
2	Проектний підхід. Планування проекту. Аналіз потреб та зацікавлених сторін
3	Концептуальні підходи до управління проектами. Методики управління проектами
4	Життєвий цикл управління проектом. Аналіз проблем. Побудова дерева проблем. Побудова дерева цілей. Формулювання основної мети та цілей проекту. Планування заходів та результатів проекту
5	Логіко-структурний підхід
6	План, етапи та терміни реалізації проекту
7	Бюджет та фінансове звітування
8	Розповсюдження результатів, моніторинг, евалюація, візуальна презентація, забезпечення довготривалості та якості результатів проекту
9	Системи управління проектами

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кобиляцький Л. С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2002. 200 с.</li> <li>2. Монкевич В., Жезьнік Г. Європейські фонди для самоврядування України, як правильно управляти європейським проектом. Варшава: MBM AB, 2008. 142 с.</li> <li>3. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері: метод. рек. для органів влади та недерж. орг./авт. кол.: Белявцева В. В., Гнатенко А. І., Зінченко О. С. та ін.; за заг. ред. Кулініча О. В. Харків: Золоті сторінки, 2017. 148 с.</li> <li>4. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 80 с.</li> <li>5. A guide to Project Management Body of Knowledge. Maryland: White Plains, 2008. 211 p</li> <li>6. European Commission, Project Cycle Management Guidelines, EuropeAid Cooperation Office &amp; Development DG. Brussels, 2004.</li> <li>7. Current version of the Practical Guide to contract procedures for EU external actions. URL: <a href="http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedure/implementation/practical_guide/index_en.htm">http://ec.europa.eu/europeaid/work/procedure/implementation/practical_guide/index_en.htm</a>.</li> </ol>
---

**ОБОВ'ЯЗКОВА ЛІТЕРАТУРА**

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бабаєв В. М. Управління міським господарством: теоретичні та прикладні аспекти: монографія. Харків: ХРІДУ НАДУ, 2004. 244 с.</li> <li>2. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.</li> <li>3. Сидорук М. В. Місце та роль проектного менеджменту в системі міжнародних економічних відносин / М. В. Сидорук // Міжнародні відносини в умовах ХХІ ст.: сучасна теорія і практика : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (17–18 лист. 2011 р.). – Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2011. – С. 214–216.</li> <li>4. Сидорук М. В. Можливості участі Волинської області в програмах транскордонного співробітництва Європейського Союзу. Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф. студентів і аспірантів (14–15 трав. 2012 р.): у 3 т. Т. 1. Луцьк: Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки, 2012. С. 76–77.</li> <li>5. Сидорук М. В. Вибрані методики управління транскордонними проектами як перспектива функціонування метрополійних міст західних областей України / М. В.</li> </ol>
---

- Сидорук // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. Метрополійні функції обласних центрів Західного регіону : [зб. наук. праць]. – Львів, 2013. – Вип. 2 (100). – С. 240–246.
6. Трілленберг В. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль: Економічна думка, 2001. 95 с.
7. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 80 с.
8. Щукін Б. М. Аналіз інвестиційних проектів: конспект лекцій. Київ: МАУП, 2002.
- Berkun S. Sztuka zarządzania projektami. Gliwice: Helion, 2006. 528 s.
9. Bunikowska M., Grucza B., Majewski M., Małek M. Podręcznik zarządzania projektami miękkimi w kontekście Europejskiego Funduszu Społecznego. Warszawa: Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, 2006.
10. Krzepakowska M. Controlling jako metoda zarządzania projektami. Poznań, 2008. S. 8.
11. Lessem W. Zarządzanie projektem: jak precyzyjnie zaplanować i wdrożyć projekt. Warszawa: BC Edukacja Wydawnictwo, 2008. S.32.
12. Metodyki w zarządzaniu projektami. URL: [http://goprojekt.pl/baza\\_wiedzy/metodyki\\_w\\_zarzadzaniu/](http://goprojekt.pl/baza_wiedzy/metodyki_w_zarzadzaniu/)
13. PRINCE2: skuteczne zarządzanie projektami/OGC; [tł. i oprac. wersji polskiej zespół red. Iwona Semik-Żbikowska et al] / TCO. Londyn, 2010. 365 s.
14. Rozkowski H. Zarządzanie projektem: istota, procedury i ich zastosowanie przy korzystaniu ze środków Unii Europejskiej/H. Roszkowski, A. Wiatrak. Warszawa, 2006.
- Sydoruk M. Management of the European Union cross-border projects: experience of Visegrad Group countries as a prospect of integration for Ukraine / M. B. Сидорук // International Journal of New Economics and Social Sciences. – Warsaw : International Institute of Innovation «Science–Education–Development», 2017. – No 1(5). – P. 238–259.
15. Trocki M., Grucza B. Zarządzanie projektem europejskim. Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 2007. S. 9.
16. Weiss E. Zarządzanie projektami współfinansowanymi przez UE. Wrocław: Wydawnictwo I-Bis, 2003. 127 s.

### ЕФЕКТИ НАВЧАННЯ

<b>Компетенції за стандартом спеціальності</b>	<p>ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК2. Вміння виявляти, ставити та розв’язувати проблеми.</p> <p>ЗК3. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК4. Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p>ЗК5. Здатність розробляти та керувати проектами.</p> <p>ЗК6. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p> <p>СК2. Здатність трактувати формотворчі мистецькі засоби як відображення історичних, соціокультурних, економічних і технологічних етапів розвитку суспільства.</p>
--	--

### МЕТОДИ РОБОТИ ТА НАВАНТАЖЕННЯ

	Денна форма	Заочна форма
--	-------------	--------------

<b>ECTS кредити (1 ECTS = 30 годин роботи студента)</b>	2	
<b>Загальне навантаження (годин)</b>	<b>60</b>	
<b>Лекції</b>	16	4
<b>Семінарські заняття (практичні заняття)</b>	18	6
<b>Лабораторні заняття</b>	-	-
<b>Консультації</b>	10	10
<b>Самостійна робота</b>	16	40
<b>Елементи самостійної роботи студента *</b>	Кількість годин	
читання літератури для занять	6	10
ознайомлення з законодавчими та нормативними документами	6	15
Підготовка до підсумкового тесту	4	15