СИЛАБУС
дисципліни «Банківський менеджмент»
на отримання другого (магістерського) ступеня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»,
освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Викладач: Левицький Віктор Володимирович, кандидат економічних наук, доцент
Контактна інформація викладача:
Телефон: 095-595-4898
Електронна пошта: Levytskyj.Viktor@vnu.edu.ua
Адреса викладання курсу: вул. Винниченка, 28, корпус G, ВНУ імені Лесі Українки

1. Коротка анотація дисципліни. Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» належить до переліку вибіркових дисциплін. Вона забезпечує професійний розвиток студента та спрямована на формування фахових компетенцій й теоретико-методологічних знань щодо сутності та функцій банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження принципів банківського менеджменту, опанування управлінням банківської стратегії, створення ефективної системи формування, використання та управління банківськими ресурсами.

2. Структура курсу: лекції – 22 год. практичні – 18 год. – денна, лекції – 8 год. практичні – 6 год. – заочна (4 кредити, 120 год.)

3. Пререквізити і постреквізити дициплiни.
«Фінанси»; «Менеджмент»; «Адміністративний менеджмент»; «Стратегічний менеджмент».

4. Мета та основні задачі дисципліни.
Метою навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» є формування у студентів сучасної системи знань щодо теоретичних засад у сфері організації банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської установи, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів.
Основні завдання навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» є: вивчення основних теоретично-прикладних положень організації менеджменту банку; з'ясування сутності та основних положень управління банківською установою; визначення основних напрямів забезпечення ефективності банківського менеджменту; формування знань, умінь та творчого підходу при розробці політики управління банком.

5. Результати навчання (компетентності)).
Інтегральна компетентність – здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері економіки, що передбачає використання різноманітних методів прийняття, організації та використання банківського менеджменту.

Загальні компетентності:

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність виявляти та вирішувати проблеми;
- здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення;
- здатність працювати автономно та в групі;
- засвоєння нових знань з ефективного банківського управління.

Фахові компетентності:

- здатність до формування концептуального бачення засад банківського менеджменту;
- здатність дослідження проблем формування системи стратегічного управління банківською установою;
- засвоєння нормативно-правового забезпечення комплексу банківського менеджменту та його удосконалення;
- здатність до здійснення ефективного фінансового управління системою банківського менеджменту;
- здатність до використання категорійно-понятійного апарату та ефективного управління на основі аналізу активів та пасивів банківських установ;
- здатність до контролю виконання заходів щодо реалізації комплексу ризик-менеджменту банківських установ;
- здатність до підготовки рекомендацій та пропозицій щодо удосконалення системи управління банківським персоналом.

6. Програма навчальної дисципліни. Сутність та особливості банківський менеджменту. Цілі і функції банківського менеджменту. Поняття менеджменту. Основи менеджменту в банку. Завдання банківського менеджменту Напрями банківського менеджменту. Процес планування в банку. Сутність, функції та етапи стратегічного банківського менеджменту. Процес стратегічного менеджменту. Особливості стратегічного менеджменту в банку. Сутність та особливості тактичного менеджменту. Операції тактичного менеджменту. Розвиток системи банківського менеджменту. Антикризове управління банками. Принципи і задачі організаційної побудови банку. Основні типи організаційних структур у банках. Особливості реорганізацій у структурі банку. Організація управління регіональною мережею банку. Стратегічне управління комерційним банком. Стратегічне планування діяльності комерційного банку. Структурування бізнесу банку для реалізації фінансових цілей. Фінансове планування як інструмент формування і впровадження стратегії комерційного банку. Цілі, задачі та функції внутрішнього контролю комерційного банку. Організація внутрішнього контролю комерційного банку. Особливості внутрішнього контролю за напрямами діяльності комерційного банку. Внутрішній контроль та аудиторські перевірки. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Необхідність і підходи до оцінки діяльності комерційного банку. Рейтингова система оцінки надійності «CAMEL». Рейтингова система «RATE». Сутність і структура власного капіталу комерційного банку. Оцінка та аналіз достатності капіталу комерційного банку. Управління власним капіталом

банку. Сутність і структура зобов'язань комерційного банку. Методи та інструменти управління залученими ресурсами банку. Сутність та структура активів комерційного банку. Кредитні операції в структурі банківських активів. Управління кредитними операціями банку. Активні операції банків з цінними паперами. Розрахунково-касові операції у національній валюті України. Діючі моделі обслуговування банків у системі електронних платежів (СЕП) Національного банку України. Міжнародні розрахунки. Документарні операції в міжнародних розрахунках. Банківський контроль валютних операцій і розрахунків. Міжбанківські відносини. Сутність і класифікація банківських ризиків. Управління процентним ризиком комерційного банку. Управління валютним ризиком комерційного банку. Управління ринковими ризиками комерційного банку. Технологічні й продуктові інновації. Сучасні методи і принципи управління персоналом. Особливості й структура банківського персоналу. Планування та добір персоналу. Оцінка персоналу. Мотивація і управління розвитком персоналу.

7. Організація навчання.

У навчальному процесі застосовуються: лекції, в тому числі з використанням проектора та інших ТЗН; практичні заняття та самостійні роботи.

Серед методик та форм навчання курсу слід визначити такі *методики викладання*: методика проблемного навчання та евристичне навчання; *форми навчання*: аналітичні та проблемні лекції та дискусії.

Мета проведення таких лекцій – розвиток в студентів логічного та самостійного осмислення додаткового матеріалу, який стосується сучасних процесів управління конкурентоспроможністю *методики навчання:* кейс-метод, презентації, міні-проекти, які готують студенти самостійно, а потім презентують для групи.

Практичні заняття плануються з кожної теми дисципліни та включають наступні напрями роботи: підготовку до практичних занять за вказаним планом; виконання контрольних завдань; виконання завдання дослідницького характеру; критичний огляд наукових публікацій за обраною проблематикою; тренінги; рольові та ділові ігри; презентацію результатів дослідження на задану тематику, в т.ч. виступ на конференції.

Прийом та консультації щодо виконання завдань самостійної роботи студентів проводяться викладачем згідно встановленого графіку.

Завдання самостійної роботи студентів рахуються виконаними, якщо:

- виконані та здані в зазначені викладачем строки;
- повністю виконані (розкривають тему завдання);
- не мають логічних і розрахункових помилок;
- виконані.

При умові невиконання одного із зазначених умов, кількість балів знижується на 1 бал. При умові невиконання і відсутності завдання оцінюється 0 балами. Студент зобов'язаний виконати усі завдання.

Форми контролю: поточне тестування та опитування; залік.

Структурно-логічна схема організації занять та оцінювання отриманих компетентностей

Фахові компетенції	Методи та форми навчання		Оцінка сформованості компетентностей	
			Форма контролю	Бал
ЗМ 1. «Сутність, види та особливості банківського менеджменту»				
Здатність до формування концептуального бачення засад банківського менеджменту;	Лекція	**Тема 1.** Сутність та види банківського менеджменту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	2
Здатність дослідження проблем формування стратегічної системи управління банківською установою;	Лекція	**Тема 2.** Стратегічний банківський менеджмент	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна Дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	2
Здатність засвоєння нормативно-правового забезпечення комплексу банківського менеджменту та його удосконалення;	Лекція	**Тема 3.** Тактичний банківський менеджмент	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна Дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	2
ЗМ 2. «Особливості системи банківського менеджменту за різних видів банківських операцій та послуг»				
Здатність до здійснення ефективного фінансового управління системою банківського менеджменту;	Лекція	**Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку**	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	2
Здатність до використання категорійно-понятійного апарату та ефективного управління на основі аналізу активів та пасивів банківських установ;	Лекція	**Тема 5. Управління активами і пасивами банку**	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	2
Здатність до контролю виконання заходів щодо реалізації комплексу ризик-менеджменту банківських установ;	Лекція	**Тема 6. Банківський ризик-менеджмент**	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	1

Здатність до підготовки рекомендацій та пропозицій щодо удосконалення системи управління банківським персоналом.	Лекція	**Тема 7. Управління персоналом банку**	Робота на лекції	2
	Практичне заняття	Проблемна дискусія	Розв'язання ситуаційних задач	2
	Самостійна робота	Аналізування інформації отриманої під час лекцій та практичних занять	Презентація результатів	1
Вид контролю				Залік

Модулі проводяться викладачем у вигляді ***співбесіди.***

Підсумковий бал (за 100-бальної шкалою) з курсу визначається так: кількості балів за поточне оцінювання – 40 балів; залік – 60 балів.

Шкала оцінювання

Оцінка в балах за всі види навчальної діяльності	Оцінка
90 – 100	Зараховано
82 – 89	
75 – 81	
67 -74	
60 – 66	
1 – 59	Незараховано (з можливістю повторного складання)

8. Політика курсу.

Відвідування занять є обов'язковим. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. У разі відсутності через хворобу надати відповідну довідку. Пропущені заняття відпрацьовувати в визначений викладачем час. Студент повинен старанно виконувати завдання, брати активну участь в навчальному процесі.

Академічна доброчесність: роботи студентів мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

Політика щодо дедлайнів та перескладання: роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (*-20 балів)*. Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин.

Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового *тестування*. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнень на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання.

9. Методичне забезпечення

10. Рекомендована література

1. Васюренко О. В. Банківські операції : навч. посіб. К. : Знання, КОО, 2012. 255 с.
2. Васюренко О. В. Банківський менеджмент. К. : Видавничий центр «Академія», 2010. 320 с.
3. Довгань М. Ж. Банківський менеджмент: навчально-методичний комплекс. Тернопіль: ТНЕУ, 2012. 105 с.
4. Коцовська Р.Р., Павлишин О. П., Хміль Л. М. Банківські операції : навч. посіб. К. : УБС НБУ, 2011. 390 с.
5. Кириченко О. А. Банківський менеджмент: навч. посіб. К. : «Знання-Прес», 2002. 438 с.
6. Кириченко О.А., Міщенко В. І. Банківський менеджмент: підручник. К. : Знання, 2005. 831с.
7. Мороз А.М. Банківські операції : підручник. К. : КНЕУ, 2008. 456 с.
8. Павлишин О. П., Ричаківська В. І. Банківські операції : навч-метод посіб. Львів : ЛБІ НБУ, 2012. − 158 с.
9. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. К. : КНЕУ, 2004. 468 с.
10. Снігурська Л.П. Банківські операції та послуги : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. К. : МАУП, 2006. 456 с.
11. Шевченко Р. І. Банківські операції : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. К. : КНЕУ, 2012. 276 с.