

КОЦАН ІГОР ЯРОСЛАВОВИЧ –  
ректор Східноєвропейського  
національного університету імені  
Лесі Українки, доктор біологічних  
наук, професор

Шановні делегати конференції!

У 2015 році наш університет відзначив свій 75-річний ювілей. З цієї нагоди колектив вишу отримав нагороди, грамоти й вітальні адреси від:

- Президента України **Петра Порошенка**;
- Голови Верховної Ради України **Володимира Гройсмана**;
- Прем'єр-міністра України **Арсенія Яценюка**;
- міністра освіти і науки України **Сергія Квіта**;
- голови Комітету Європарламенту в закордонних справах **Ельмара Брока**;
- президента Співки ректорів вищих навчальних закладів України, ректора Київського національного університету імені Т.Г. Шевченка **Леоніда Губерського**;
- президента Асоціації ректорів педагогічних університетів Європи, ректора Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова **Віктора Андрущенка**;
- дипломатів Європейського Союзу, Великобританії, Канади, Норвегії і Польщі;
- ректорів провідних університетів України та зарубіжжя;
- представників регіональних органів влади та інших.

Особлива подяка за привітання та участь в урочистій академії з нагоди ювілею вишу:

- голові наглядової ради СНУ імені Лесі Українки **Ігорю Палиці**;
- академіку НАН України, почесному директору Інституту фізики конденсованих систем НАН України **Ігорю Юхновському**;
- президенту НАПН України **Василю Кременю**;
- ректору Державної вищої професійної школи в Хелмі, сенатору **Юзефу Зайонцу**;
- Генеральному консулу РП у Луцьку **Беаті Бживчи**.

Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки – один із молодих, проте динамічних вишів. Наш колектив одногolosно підтримав рішення про обрання стратегії розвитку, що ґрунтується на європейських устремліннях українського суспільства й передбачає впровадження передових моделей адміністрування, організації навчальної та наукової робіт, які дадуть змогу якнайповніше інтегруватись у європейський науковий і освітній простір, виконати свою місію з європеїзації на теренах регіону й держави.

## НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Розвиток суспільства – це розвиток фундаментальної та прикладної науки – «технологічного знання». Розвиток науки й проведення наукових досліджень потребує, як правило, достатньої кількості кваліфікованих кадрів для ведення різнобічних наукових досліджень і суспільного визнання праці викладача вишу. І це можливо в університеті.

Науковці Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки підготували проект «Стратегії інноваційних досліджень і комерціалізації науково-дослідних розробок в університеті». Відповідно до напрямів, визначених у Стратегії, у 2014/2015 навчальному році було укладено й виконано 19 госпдоговірних тем на суму 123 тисячі гривень. Найактивніша робота в цьому напрямі велася в інституті економіки і менеджменту, в інституті фізичної культури та здоров'я, в інституті іноземної філології, на біологічному факультеті.

У 2014/2015 навчальному році проводилася активна співпраця між Центром трансферу технологій Академії технологічних наук України та Східноєвропейським національним університетом імені Лесі Українки.

Унаслідок активної наукової та науково-технічної діяльності до Українського інституту промислової власності подано 19 заявок на видачу охоронних документів та отримано 25 патентів на корисні моделі.

Важливий показник наукової діяльності професорсько-викладацького складу – публікації: опубліковано 3279 наукових та науково-методичних видань, із них: 71 монографія, 47 збірників наукових праць, 99 навчальних посібників (із них 18 з грифом МОН), 7 підручників, 464 методичні розробки, 1754 наукові статті (зокрема 255 – у зарубіжних виданнях та 128 – у міжнародних наукометричних базах даних), 837 тез.

Крім того, за звітний період університет продемонстрував позитивну динаміку в наукових та освітніх рейтингах. У **Консолідованому рейтингу** СНУ імені Лесі Українки у 2013 році займав 77 позицію, у 2014 році – 49, у 2015 році – 44–45.

**Консолідований рейтинг** охоплює в себе такі показники:

1. Місце в рейтингу університетів **ТОП-200 Україна**, який передбачає якість науково-педагогічного потенціалу, якість навчання, міжнародне визнання, інтегральний показник.

2. Позиція в **науково-метричній базі Scopus**, яка враховує кількість цитувань, кількість публікацій та індекс Гірша.

3. Місце у **Вебометричному рейтингу**, що передбачає моніторинг сайту університету.

В університеті працювали чотири спеціалізовані вчені ради із захисту кандидатських дисертацій з 5 спеціальностей. У 2014/2015 навчальному році працівники університету успішно захистили 39 кандидатських і 7 докторських дисертацій. Вітаємо наших нових докторів: Мартинюка Олександра Семеновича, Лякішеву Анну Володимирівну, Кузаву Ірину Борисівну, Митко Антоніну Миколаївну, Моренко Алевтину Григорівну, Констанкевич Ірину Мирославівну, Пахолок Зінаїду Олександрівну, Шваба Анатолія Георгійовича, Бояра Андрія Олексійовича.

Протягом звітного періоду виконувалося 183 кафедральних теми, результати яких знайшли своє відображення в наукових дослідженнях аспірантів, магістерських і дипломних роботах студентів.

У СНУ імені Лесі Українки діють 54 навчально-наукові та 17 науково-дослідних лабораторій.

**Науково-дослідна лабораторія росту кристалів** (кафедра загальної та неорганічної хімії).

**Науково-дослідна лабораторія електронної мікроскопії** (кафедра фізіології людини і тварин).

**Науково-дослідна лабораторія біотехнології** (кафедра лісового та садово-паркового господарства).

У 2014/2015 навчальному році на базі вишу було проведено 18 міжнародних, 9 всеукраїнських конференцій, 8 науково-методичних семінарів, 10 круглих столів.

Стипендії Кабінету Міністрів України отримували кандидат фізико-математичних наук, доцент Кальчук Інна Володимирівна; кандидат економічних наук, доцент Кицюк Ірина Василівна; кандидат політичних наук, доцент Митко Антоніна Миколаївна. Також кандидатам хімічних наук, доценту Савчук Тетяні Іванівні і

старшому викладачу Антал Ірині Петрівні присуджено премії Президента України в галузі науки і техніки.

П'ятеро студентів СНУ імені Лесі Українки стали переможцями II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади та 14 студентів – II етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук.

У Східноєвропейському національному університеті імені Лесі Українки працює система результативної підготовки наукових кадрів через **магістратуру, аспірантуру й докторантуру**.

У 2014/2015 навчальному році відкрито постійну аспірантуру з 3 спеціальностей і станом на 1 вересня 2015 року набір здійснювався за 51 спеціальністю з 16 галузей наук (всього в Україні 27 наукових галузей). Відтак, фактично при кожному факультеті/інститут діє аспірантура.

На сьогодні в аспірантурі навчається 316 осіб. Ефективність аспірантури становить 31 %.

44 викладачі самостійно працюють над кандидатськими дисертаціями та прикріплені до відповідних кафедр як здобувачі наукового ступеня кандидата наук.

В університеті діє докторантура з 10 спеціальностей, у якій перебуває 15 осіб. Ефективність становить 43 %.

Відповідно до Положення про підвищення кваліфікації (стажування) викладачів професорсько-викладацький склад університету підвищує свій науково-педагогічний рівень на наукових семінарах та курсах підвищення кваліфікації та шляхом стажування. З них 335 осіб – короткотермінове навчання та 60 осіб – шляхом стажування, 9 викладачів підвищували кваліфікацію за

кордоном. З інших вищих навчальних закладів 109 осіб пройшли підвищення кваліфікації у нашому університеті.

У 2014/2015 навчальному році затверджено програми та проведено 11 курсів підвищення кваліфікації, які проводилися на базі Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки.

## НАВЧАЛЬНА РОБОТА

Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки приймає документи від вступників для здобуття вищої освіти:

- за освітнім ступенем «бакалавр» на 46 напрямів підготовки;
- за освітньо-кваліфікаційним рівнем «спеціаліст» на 46 спеціальностей.
- за освітнім ступенем «магістр» на 57 спеціальностей;

Пошуку шляхів удосконалення організації навчання в університеті сприяли законодавчі реформи у сфері вищої освіти, зокрема новий Закон України «Про вищу освіту», що гарантує автономію українських університетів, детермінує створення сучасних механізмів забезпечення якості фахової підготовки.

Пріоритетними напрямками діяльності нашого університету у 2014/2015 навчальному році були:

1. *Розробка й удосконалення нормативно-правової бази забезпечення навчального процесу.*

До початку нового навчального року були розроблені навчальні плани всіх напрямів підготовки та спеціальностей денної та заочної форм навчання з урахуванням запропонованих МОН України вимог:

- 8 дисциплін у семестрі,
- 25 % дисциплін навчального плану запропоновано на вільний вибір студента,
- акцент на самостійну роботу студентів,
- ширше використання в навчальному процесі технологій дистанційного навчання,
- викладання іноземною мовою,



- поступове зменшення навчального навантаження викладачів до 600 годин.

2. Системне підвищення якості освіти на інноваційній основі шляхом упровадження інноваційних технологій у навчальний процес.

3. Розробка ефективної системи навчально-методичного забезпечення освіти й організаційно-методична підтримка навчального процесу.

4. Дотримання демократичності та прозорості в оцінюванні навчальних досягнень студентів, зокрема залучення центрів об'єктивного тестування.

Протягом звітної періоду в Центрі проводився підсумковий контроль знань студентів у формі комп'ютерного тестування з 9 загальноуніверситетських курсів, проводиться поточний та підсумковий контроль із дисциплін фахової підготовки.

5. Удосконалення й розвиток навчальних, практично-виробничих комплексів ступеневої підготовки фахівців із дипломом європейського зразка.

6. Забезпечення систематичного вивчення іноземних мов та впровадження викладання курсів іноземною мовою.

У нових навчальних планах, за якими будуть навчатися студенти I курсу, передбачено навчання за програмами, максимально наближеними до європейських. Іноземну мову вивчатимуть з першого й до останнього курсу, а методика її студіювання зводитиметься не лише до письма, а й до мовлення.

Після завершення навчання в нашому університеті випускник повинен вільно володіти іноземною мовою, зокрема англійською,

адже без досконалого знання іноземних мов неможлива повноцінна інтеграція в світовий освітній простір. На факультеті міжнародних відносин уже третій рік поспіль формуються окремі академічні групи, навчання в яких здійснюється іноземною мовою.

*7. Розширення засобів та вдосконалення алгоритму моніторингу якості знань студентів.*

У 2014/2015 навчальному році отримали дипломи:

- освітнього ступеня «бакалавр» – 2112 випускників денної та заочної форм навчання,
- освітньо-кваліфікаційного рівня «спеціаліст» – 1549 випускників,
- освітнього ступеня «магістр» – 511 випускників денної та заочної форм навчання.
- 422 випускники отримали дипломи з відзнакою.

У рамках Міжнародного проекту «Україна – Норвегія» за програмою «Менеджмент підприємницької діяльності» для слухачів курсів професійної підготовки військовослужбовців ЗС України, звільнених у запас, на базі класів Центру інноваційних технологій та комп'ютерного тестування проводились заняття з дисципліни «Інформаційні технології у комерційній діяльності».

Згідно з рейтинговим оцінюванням викладачів, кафедр та факультетів (інститутів), інститут економіки та менеджменту посів перше місце; географічний факультет – друге, біологічний факультет – третє.

Щодо результатів діяльності кафедр, то вони такі:

- 1) перше місце – кафедра економіки та безпеки підприємства;
- 2) друге – кафедра теорії та історії держави і права;

3) третє – кафедра фізіології людини і тварин.

У навчальному процесі активно використовують систему дистанційного навчання «Moodle». У ній зареєстровано 1700 користувачів. У 2014/2015 навчальному році науково-методична рада університету рекомендувала до використання в навчальному процесі 27 дистанційних курсів.

На сервері Центру розміщено більше як 200 дистанційних курсів навчальних дисциплін.

Щороку у СНУ імені Лесі Українки відкриваються нові напрями та спеціальності з огляду на потреби та специфіку розвитку Волині як прикордонної області. За 2014/2015 навчальний рік:

- ліцензовано нові напрями підготовки: «Управління інформаційною безпекою», «Економічна теорія» (ОС «Бакалавр»);
- відкрито нові магістерські програми зі спеціальностей «Заповідна справа», «Журналістика», «Фітнес та рекреація», «Управління проектами», «Державна служба»;
- отримано ліцензію для провадження діяльності з надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації фахівців за програмою «Арт-терапія як метод психологічної допомоги», а також підвищення кваліфікації звільнених у запас військовослужбовців Збройних сил України за програмою «Менеджмент підприємницької діяльності».

СНУ імені Лесі Українки отримав сертифікати про акредитацію 40 бакалаврських напрямів, 46 спеціальностей за ОКР «спеціаліст» та 47 спеціальностей за ОС «магістр». Протягом звітнього періоду вперше успішно акредитовано спеціальності

«Консолідована інформація» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» за IV рівнем.

## МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Концептуальною основою стратегії розвитку Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки залишається інтеграція до європейського та світового освітньо-наукового простору. Інструментами втілення стратегії є участь університету в міжнародних грантових програмах «Еразмус+» та «Горизонт 2020»; міжнародних консорціумах, асоціаціях та мережах; обмін та стажування викладачів та студентів у вищих-партнерах; розвиток програм «Подвійний диплом» та академічної мобільності.

1. Університет – учасник Європейської асоціації університетів, Консорціуму університетів українських і Варшавського університетів.

У 2014/2015 навчальному році СНУ імені Лесі Українки підписав угоди про створення:

- Східноєвропейської мережі університетів.
- Балтійсько-українського академічного консорціуму.
- Транскордонного кластеру інновацій.

Окрім того, виш бере активну участь у роботі Асоціацій ректорів університетів Польщі, Німеччини й України.

2. Науково-педагогічні працівники беруть участь у таких міжнародних проектах:

- проект ATHENA «Сприяння життєздатним та автономним системам вищої освіти в сусідніх східних регіонах» у рамках програми «TEMPUS»;
- Україно-литовський проект з фундаментальних досліджень в галузі фізики;

- РVP «Програма розвитку та співпраці» спільно з Люблінським осередком Незалежної самоврядної професійної спілки «Солідарність»;
- проект «Свідомі студенти на ринку праці» спільно з ГО «Єврорегіон Карпатський»;
- проект з соціальної адаптації військовослужбовців звільнених у запас в 2007–2014 роках, який втілює інститут економіки та менеджменту спільно з Міжнародним фондом соціальної адаптації (Проект Україна-Норвегія) за фінансової підтримки Королівства Норвегії;
- програми «Еразмус+»: 6 студентів навчаються за програмою ступеневої мобільності в Німеччині й Польщі;
- стипендіальна програма DAAD за напрямом «Групові поїздки для студентів до Німеччини “Studienreisen”»

3. Активно міжнародна співпраця розвивається на двосторонньому рівні. Відтак в університеті підписано понад 50 договорів про співпрацю із закордонними навчальними закладами, за якими наші студенти та викладачі проходять наукове стажування та практику, навчаються за програмами «Подвійний диплом» та беруть участь у навчально-наукових програмах. Зокрема:

- У серпні 2015 року відбувся другий випуск програми «Подвійний диплом» СНУ імені Лесі Українки та Вищої школи економіки та інновацій у Любліні. 20 випускників нашого університету отримали одночасно український та польський дипломи.
- Перший випуск програми «Подвійний диплом» СНУ імені Лесі Українки та Краківської гірничо-металургійної

академії. 10 студентів математичного факультету з дипломом СНУ імені Лесі Українки отримали польський диплом.

- 10 викладачів інституту економіки та менеджменту проходять стажування в Бидгощі в рамках угоди між СНУ імені Лесі Українки та Куяво-Поморською Академією в Бидгощі (Польща).
- У рамках співпраці з Полонійною академією в Ченстохово 5 студентів нашого вишу розпочали навчання за стипендіальною програмою ректора Полонійної академії.

4. Один із видів академічної мобільності студентів – проведення літніх шкіл:

- У липні 2015 року на базі практик табору «Гарт» пройшла Літня школа «Вчимося навчати німецької», яку проводили спільно Гете-інститут та ПФ. У роботі школи брали участь 20 представників усіх мовних центрів України.
- У серпні 2015 року пройшла Літня школа «Демократія та лідерство», яка фінансувалася за кошти Посольства Канади. У ній взяли участь 35 студентів та 8 викладачів з України, Італії та Німеччини.

5. У 2014/2015 навчальному році у СНУ імені Лесі Українки навчалось 50 іноземних громадян (24 слухачі підготовчого відділення; 25 студентів основних факультетів (денна та заочна форми, зокрема 1 – в ННЦПО); 1 аспірант).

6. За звітний період університет відвідало понад 20 іноземних делегацій, серед яких візити Надзвичайного і Повноважного Посла Канади в Україні Романа Ващука, Надзвичайного і Повноважного

Посла Великої Британії в Україні Саймона Сміта, радника-заступника керівника місії Королівства Норвегії в Україні Річарда Ньюгорда Скарборо, керівника Департаменту управління, автономії і фінансування Європейської асоціації університетів Томаса Естермана.

Під час зустрічей з іноземними делегаціями обговорювали питання налагодження співпраці, перспектив спільного написання та подання грантових заявок, просування і пропагування університету за кордоном.



## МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ТА СОЦІАЛЬНА РОБОТА

Студентське самоврядування в СНУ імені Лесі Українки – дієва форма самовиховання. Представники студентських рад є членами конференцій трудових колективів, учених рад університету, факультетів (інститутів).

Важливі елементи молодіжної політики та соціальної роботи:

1. *Організаційна робота.* У 2014/2015 навчальному році студенти СНУ брали участь у всеукраїнських акціях «Їхня зброя – автомат, наша – вишиванка», «Вже зима! Одягни армію», «Серце до серця», «Разом ми – сила», «Бандероль на фронт» та ін., II Молодіжному форумі «Схід і Захід разом» в Одесі, Всеукраїнському проекті Твоя країна».

2. *Наукова робота.* Студенти нашого університету провели круглий стіл на тему «Роль студентства в розвитку України як європейської держави», взяли участь у курсах фінансової грамотності, які проводив Луцький міський аналітичний центр.

3. *Культура, мистецтво, дозвілля.* Культурно-масовим сектором організовано літературно-мистецькі заходи, присвячені 144-й річниці з дня народження Лесі Українки, дні Кобзаря, 75-річчя Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки, відкриття фотовиставки газети «День», зустріч студентів із головним редактором газети «День» Ларисою Івшиною, перегляд фільмів публіцистичного спрямування, виставка фотографій, фотоквест, фінальний поєдинок гри знавців «Що? Де? Коли?»

4. *Превентивна робота.* В рамках виконання плану з превентивного виховання на факультетах (інститутах) відбулися зустрічі з лікарями-епідеміологами Волинського обласного центру з

профілактики і боротьби зі СНІДом, фахівцями Центру планування сім'ї, працівниками Центру соціальних служб для молоді, фахівцями кримінальної міліції у справах неповнолітніх, працівниками служби у справах неповнолітніх.

5. *Волонтерська діяльність.* У грудні 2014 року в СНУ імені Лесі Українки відбувся Форум волонтерів вищих, середніх навчальних закладів і волонтерських громадських організацій Волині. Студенти співпрацюють зі школами-інтернатами, реабілітаційними центрами, дитячими будинками, притулками, іншими навчальними закладами, вишами, громадськими та благодійними організаціями тощо. Молодь є учасниками різноманітних брифінгів, Школи волонтерів, тренінгів із лідерства, благодійних акцій. Щодо останнього, то в університеті було організовано благодійний проект із надання допомоги військовослужбовцям Збройних сил України та бійцям добровольчих батальйонів. Зібрано 74 500 грн, на які придбано чотири оптичні приціли нічного бачення Pulsar 770. Також, колектив вишу надав 103 077 грн допомоги студентам СНУ імені Лесі Українки, які беруть участь в антитерористичній операції.

## ЕКОНОМІЧНО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Діяльність підрозділів економічно-господарської служби університету спрямовувалася на економне використання коштів для забезпечення безперебійної роботи та життєдіяльності відділів, служб та факультетів, а також проведення ремонтних робіт, які необхідні для підтримання належного рівня навчання в корпусах та проживання в гуртожитках.

1. Один з основних напрямів роботи у 2014/2015 навчальному році – виконанням програми Міністерства освіти і науки «Про здійснення заходів щодо збереження енергоресурсів у закладах освіти». Зокрема в навчальних корпусах було замінено вікна загальною площею 110,5 м<sup>2</sup>; обсяги споживання тепла у 2014/2015 н. р., порівняно з 2013/2014 н. р., скоротилися на 254 Гігокалорій, кількість газу зменшилася на 82 тис. м<sup>3</sup>.

2. Для забезпечення навчального процесу, надійної експлуатації споруд, університет постійно проводить капітальні й поточні ремонти будівель, приміщень аудиторій, лабораторій. Здійснюють ремонтні роботи інженерних мереж для підтримання їх у робочому стані.

3. Важливим завданням залишалася робота над проектом «Будівництво комплексу наукового-технічного парку Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки». До реалізації проекту університет активно залучає міжнародні інституції, проекти, гранти. На зустрічі, яка відбулась у ФРН, Ельмар Брок, голова Комітету Європарламенту в закордонних справах, зазначив, що реалізація міжнародних проектів можлива за умови наявності трьох складників: ідея, концепція, календар. Ідея, власне кажучи, уже є – будівництво науково-технологічного парку.

На сьогодні в департаменті «Центр надання адміністративних послуг у м. Луцьку» ми отримали містобудівні умови й обмеження на забудову земельної ділянки на вул. Володимирській, 1. Проектна документація готується на передачу у філію Державного підприємства «Волиньдержбудекспертиза» у Волинській області для отримання експертного звіту щодо розгляду проектної документації.

4. Важливим кроком стало рішення про передачу гуртожитка № 5 у комунальну власність. Університет прикладатиме максимум зусиль, щоб мешканці гуртожитку змогли приватизувати свої квартири.

5. Для належної підготовки корпусів та гуртожитків університету до навчального року та зимового періоду розроблено і затверджено комплекс заходів спрямованих на підготовку будівель, зовнішніх інженерних мереж та споруд енерготехнічного забезпечення до роботи в осінньо-зимовий період з урахуванням проблем з енергозбереження.

6. Постійно забезпечується безперебійна робота інженерно-технічних споруд та мереж, розміщених у навчальних корпусах, гуртожитках, спортивних та медично-лікувальних закладах, базах університету. Організовується ліквідація непередбачуваних випадків та аварійних ситуацій систем водо-, газо-, енерго-, теплопостачання та водовідведення.

7. Велику увагу приділяємо спортивно-оздоровчій роботі. Так, у цьому році закінчені роботи з будівництва роздягалень стадіону «Спортивне ядро». Зокрема, за сприяння голови наглядової ради університету Ігоря Палиці проведено повне оновлення стадіону із заміною покриття бігових доріжок, волейбольної та баскетбольної

площадки та встановлено додаткові місця для глядачів. Оновлено освітлення футбольного поля. На ці роботи витрачено 2,5 млн грн.

## СТРУКТУРА БЮДЖЕТУ. ФІНАНСИ

У 2014 році бюджет Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки становив 144,4 млн грн, у тому числі надходження загального фонду становили 94,8 млн грн, спеціального фонду – 49,6 млн грн, що, порівняно з 2013 роком, менше на 3,4 млн грн. Зміна обсягу надходжень університету пов'язана насамперед зі зменшенням числа студентів і слухачів, які навчаються за контрактом.

Обсяг та структура доходів спеціального фонду у 2014 році були такими:

- надходження від платних освітніх послуг – 44,6 млн грн (89,9 %);
- доходи від господарської діяльності – 3,8 млн грн (7,7 %);
- оренда – 0,1 млн грн (0,2 %).

Крім того, доходи від послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності становили 120 тис. грн, що на 8 % менше, ніж у 2013 році.

Спонсорське фінансування університету у 2014 році у формі благодійних внесків, грантів та дарунків становило 800 тис. грн, серед яких безоплатно передане обладнання та матеріалів на 562 тис. грн.

З метою соціального захисту та заохочення високих показників діяльності, відповідно до Колективного договору, видатки на заробітну плату в сумі 92,5 млн грн включали і виплату премій на суму 0,98 млн грн, надбавок на суму 1,60 млн грн та індексацію 1,96 млн грн.

Видатки на стипендії становили 35,7 млн грн (25 % бюджету) Середньорічне число студентів-стипендіатів – 3000 осіб. Університет забезпечив усі соціальні виплати студентам із числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування на суму 1,4 млн грн.

На забезпечення господарського утримання приміщень, систем тепло- та водопостачання, протипожежного захисту й оплати комунальних послуг витрачено 8,4 млн грн.

В умовах обмежених фінансових ресурсів університет забезпечив придбання предметів та матеріалів для навчального процесу і проведення наукових досліджень, а також комп'ютерів та іншого обладнання для зміцнення та розвитку матеріально-технічної бази на суму 3,7 млн грн.

У 2014 році університет не мав заборгованості з виплат заробітної плати, стипендій та комунальних послуг.

На кінець року залишок на реєстраційному рахунку за спеціальним фондом у розмірі 3,1 млн грн. утворився у зв'язку з попередньою оплатою студентами освітніх послуг, відповідно до укладених договорів, і використаний для виплати заробітної плати у січні.

*Таблиця 1*

**Структура та чисельність персоналу у 2014 році наведені в таблиці та діаграмі**

Категорія персоналу	Середньорічна чисельність, осіб	Структура, %
адмінперсонал	307,5	19,3
навчально-допоміжний персонал	140,8	8,8
науковий персонал	38,5	2,4
професорсько-викладацький	751,4	47,2

склад		
обслуговуючий персонал	286,4	18
педагогічний персонал	67,7	4,3
<i>Усього</i>	1592,3	100



## **Шановні студенти, викладачі, працівники університету!**

Критично ставлячись до зробленого та досягнутого, висловлюю вам вдячність за розуміння проблем, творче відношення до роботи, патріотизм, високий професіоналізм, якість і результативність. Але реалістично оцінюючи перспективи на майбутнє, ми маємо розуміти: зупинятися на досягнутих результатах не маємо права.

Подальший розвиток університету потребує чіткого визначення його пріоритетних завдань та стратегічних напрямів діяльності. Наш університет має забезпечити високу і стабільну якість наукової, освітньої, виховної діяльності відповідно до нового Закону «Про вищу освіту». Це передбачає реформування освіти згідно з європейськими стандартами.

Перші кроки в цьому напрямі ми вже зробили.

25 червня 2015 року на черговому засіданні вченої ради університету було затверджено нові назви посад проректорів і повноваження ректора та проректорів Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки.

Посади проректорів:

- перший проректор – на перший проректор, проректор з адміністрування та розвитку;
- проректор з навчальної роботи – на проректор з науково-педагогічної і навчальної роботи та рекрутації;
- проректор з наукової роботи – на проректор з наукової роботи та інновацій;
- проректор з навчально-виховної роботи – на проректор з науково-педагогічної роботи, євроінтеграції та роботи зі студентами;

- проректор з економічної та господарської роботи – на проректор з науково-педагогічної і господарської роботи та матеріально-технічного забезпечення.

Підпорядкування ректора та проректорів СНУ імені Лесі Українки:

*ректор* – бюро ректора, внутрішня комунікація, зовнішня комунікація, протокольні заходи, бюро сенату, вчена рада, стратегія планування, юридичні питання, бюджет, кошторис, розрахунки;

*перший проректор, проректор з адміністрування та розвитку* – забезпечення роботи приймальної комісії, прийом на навчання, документообіг, архів, контроль, зв'язки з громадськістю, маркетинг, розвиток, зв'язки з випускниками;

*проректор з науково-педагогічної і навчальної роботи та рекрутації* – обслуговування перебігу навчального процесу, ліцензійно-акредитаційна робота, ректорат, підготовче відділення, рекрутації кадрів, селекція кадрів, розвиток кадрів;

*проректор з наукової роботи та інновацій* – координація наукової та інноваційної роботи, аспірантура, докторантура, наукові стажування, видавнича діяльність, бібліотеки, музеї;

*проректор з науково-педагогічної роботи, євроінтеграції та роботи зі студентами* – міжнародні зв'язки, проекти, студентське містечко, комунікація зі студентами, робота з іноземними студентами, психологічна служба, організація дозвілля, культура, мистецтво, спорт, рекреація, студентська документація;

*проректор з науково-педагогічної і господарської роботи та матеріально-технічного забезпечення* – господарська діяльність, матеріально-технічне забезпечення, експлуатація, будівництво, зв'язок, Інтернет, програмне забезпечення.

Щоб стати частиною загальноєвропейського освітнього та наукового потенціалу треба наполягати на активізації роботи у напрямку підготовки висококваліфікованих кадрів, які відповідають вимогам сучасного світу. Наша мета – пошук «свого» обдарованого студента, того, хто хоче здобути освіту саме в нашому університеті, на конкретній випусковій кафедрі, спілкуючись з компетентними викладачами. Водночас ми повинні надавати вищу освіту тим, хто може вчитися, а не тим, хто може платити.

Сьогодні школярі за результатами зовнішнього незалежного оцінювання вибирають серед нас, а не ми вибираємо серед них. Тому ми повинні заявляти про себе. І ми це робимо – презентації, виставки, участь у міжнародних грантових програмах та проектах, але разом з тим ми маємо зацікавити студентів, дати їм можливість вибору.

Тому наступним кроком має бути відкриття принципово нових напрямів підготовки та спеціальностей, як-от:

**В інституті інформаційних систем, фізики і математики:**

- Інформатика – адміністрування мережевими комп'ютерними системами;
- Економічна математика.

**В педагогічному інституті:**

- Педагогіка реабілітаційна з соціотерапією.

**На факультеті міжнародних відносин:**

- Прикордонний рух і митне адміністрування;
- Міжнародний аспект обслуговування прикордонного руху;
- Міжнародний аспект управління та місцевого самоврядування;
- Інтеграція та європейська безпека.

Відкривати нові факультети й інститути, зокрема **інститут технічних наук і авіації**, який передбачатиме такі спеціальності й види діяльності:

*- Будівництво:*

- Загальне будівництво;
- Дороги і вулиці;
- Будівельні установки;

- Будівництво гідрологічних устаткувань.  
- *Електротехніка*;
- Автоматизація і електрифікація шахт;
- Відновлювальні джерела енергії;
- Перетворення та використання електроенергії.  
- *Механіка і машинобудівництво*;
- Авіаційна механіка;
- Керування літаками;
- Керування вертольотами;
- Діагностика та експлуатація автотранспортних засобів;
- Механізація гірничої промисловості;
- Автоматизоване проектування та виготовлення CAD / CAM;
- Будівництво та експлуатація верстатів з числовим управлінням;
- Промислова автоматизація та робототехніка.

#### **Факультет сільського господарства:**

- Харчування людини та організація відпочинку;
- Агробізнес;
- Агротуризм;
- Механізація сільського господарства;
- Товарознавство сільськогосподарських продуктів і сировини.

#### **Факультет національної безпеки.**

І пам'ятаймо: невирішених питань немає, а є неправильно організований процес.

*Дякую за увагу!*

Звіт ректора заслухано й обговорено на конференції трудового колективу Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки 28 жовтня 2015 року.