

## ШАНОВНІ ДЕЛЕГАТИ КОНФЕРЕНЦІЇ!

Традиційно кожен календарний рік завершується підбиванням підсумків та аналізом результатів діяльності. Отож дозвольте мені перейти до більш детальних підсумків роботи за 2018 рік.

### ВСТУПНА КАМΠΑНІЯ

Особливості цього річної вступної кампанії полягали в тому, що зарахування абітурієнтів відбувалися за дещо іншими Умовами прийому, ніж у минулі роки. А саме:

- уперше вступники 13 спеціальностей склали ЗНО з іноземної мови при вступі в магістратуру, а на спеціальність «Право», окрім іноземної мови, склали також єдиний фаховий іспит з права у формі ЗНО;
- в умовах прийому до закладів вищої освіти був затверджений жорсткий перелік сертифікатів ЗНО на спеціальності. Тобто у вступника звужувався вибір спеціальностей, до того ж дозволено подавати до 7 заяв, а не 9 чи 15, як у попередні роки.

У 2018/2019 н. р. на навчання до університету прийом здійснювався за освітніми ступенями:

- «Бакалавр» на 59 спеціальностей – 70 освітні програми.
- «Магістр» – на 51 спеціальність – 70 освітні програми.

Незважаючи на надзвичайно високу конкуренцію та найменшу кількість випускників шкіл, у цьому році нам вдалося зареєструвати 14641 заяву:

- Денна форма – 11953.
- Заочна – 2688.

Для порівняння: у 2017 році загальна кількість заяв становила 16572.

За результатами поданих заяв до приймальної комісії, наш університет продовжує входити у двадцятку університетів України.

У консолідованому рейтингу університетів України 2018 року ми займаємо

- 1 місце серед університетів Луцька;
- 9 місце серед університетів Західного регіону;
- 31 місце серед університетів України.

*5 грудня цього року опублікували рейтинг вишів за результатами вступної кампанії у категоріях:*

- *найбільший бал ЗНО на контракт – наш університет на 61 місці;*
- *найбільший бал ЗНО на бюджет – 62 місце;*
- *за кількістю вступників, зарахованих на бюджет – 16 місце;*
- *за кількістю вступників, зарахованих на контракт – 30 місце.*

Найбільша кількість заяв на денну форму навчання була на спеціальностях:

- «право»;
- «географія»;
- «історія та археологія»;
- «дошкільна освіта»;
- «англійська мова та література».

Конкурс заяв на одне місце державного замовлення у 2018 р. – 13,69.

У 2017 році – 11,2.

За результатами роботи приймальної комісії, на 2018/2019 н.р на ОКР «Бакалавр» та «Магістр» зарахували на державну форму навчання 1482 студенти (у 2017 р. – 1475), з них:

- 1288 осіб денної форми, у 2017 – 1244 особи,
- 195 осіб заочної форми, у 2017 р. – 231 особу.

За кошти фізичних та юридичних осіб до університету зарахували 1405 студентів (у 2017 р. – 1636), з них:

- 945 осіб денної форми, у 2017 р – 916 осіб,
- 460 осіб заочної форми, у 2017 р – 720 осіб.

Уцілому за результатами вступної кампанії у 2018 році зарахували – 2979 вступників, у 2017 році – 3172.

Співвідношення зарахованих за державною формою навчання до платної – відповідно 51,3% до 48,7 %.

За підсумками зарахувань на денну форму навчання, заповнення місць ліцензованого обсягу становить за ОС «бакалавр» на базі ПЗСО – 50,7%, за ОС «магістр» – 59,7%. Суттєво відрізняється цей показник для різних спеціальностей.

На жаль, маємо 12 освітніх програм в університеті (5 – у бакалавраті та 7 – у магістратурі), де в цьому році не набрали жодного вступника.

Основний контингент студентів – мешканці Волинської (82%), Рівненської (11,0%), Львівської (4%) областей.

## НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

У 2018 році уклали й виконали

- 21 госпдоговірну НДР на суму 131 250 гривень;
- 8 науково-дослідних робіт, які фінансувалися із коштів державного бюджету України (6 фундаментальних та 2 прикладних) на загальну суму майже 5 млн грн.

До Українського інституту інтелектуальної власності подали 17 заявок на видачу охоронних документів та отримали 8 патентів на корисні моделі.

У 2018 році науковці університету отримали перемогу в конкурсі спільних українсько-польських науково-дослідних проектів на 2018-2019 роки (Керівник – Антоніна Митко, тема: «Інформаційна війна як новий вимір геополітичної ривалізації»).

Відповідно до рейтингу вищих навчальних закладів за показниками «Scopus» у 2018 році наш університет посідає 22 місце в Україні. Цьогоріч університету продовжили доступ до наукометричних баз даних Web of Science та Scopus за кошти держбюджету.

З метою створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в університетів у травні 2018 року уклали угоду з компанією «Антиплагіат», а в червні 2018 року підписали договір із ТзОВ «Плагіат» про надання безкоштовного права користування антиплагіатним програмним забезпеченням.

В університеті працює 7 спеціалізованих вчених рад із захисту кандидатських дисертацій за 11 спеціальностями. За рішеннями Атестаційних колегій МОН України 3 викладачам університету присвоєне вчене звання професора і 16 – доцента.

Вже третій рік поспіль університет є учасником Міжнародного форуму «Innovation Market». Цьогоріч на форумі університет представляла команда студентів НТАіС (Боричевська Ірина, Яровенко Марія, Пархомчук Назарій та Коцішевський Володимир), які здобули 2 місце в конкурсі «Марафон з інтелектуальної власності».

У 2017-2018 н. р. 7 молодих науковців університету отримували Стипендію Кабінету Міністрів України.

За ініціативи Регіональної Ради молодих вчених, 22 листопада 2018 року провели науково-практичну конференцію «Сучасна наука та освіта Волині» (присвячену 100-річчю Національної академії наук України), активними організаторами якої були молоді науковці СНУ імені Лесі Українки.

У травні провели Ярмарок Фестивалю науки. Цьогоріч, окрім команд факультетів, учасниками ЯрФесту стали 12 державних і приватних підприємства області.

Традиційно Науковим товариство аспірантів і студентів організували й провели XII Міжнародну науково-практичну конференцію «Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень», в якій взяли участь 416 молодих науковців.

Щорічно студенти нашого університету є активними учасниками Стипендіальної програми «Завтра.UA» Фонду Віктора Пінчука, цьогорічний переможець – студент 3 курсу факультету міжнародних відносин Назар Шуляк.

7 студентів стали призерами II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади.

8 студентів – II етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт.

Аспірантура діє з 26 спеціальностей за 12 галузями наук. На перший курс цього року зарахували 55 осіб, з них – двоє аспірантів з Китаю. Наукове керівництво аспірантами і докторантами забезпечують 74 доктори наук (40% від загальної чисельності наукових керівників). На теперішній час в аспірантурі навчаються 225 аспірантів, з яких 158 аспірантів – за освітньо-науковими програмами докторів філософії, 29 аспірантів навчається за науковими спеціальностями Переліку 2011 року та 38 осіб знаходяться в академічній відпустці.

Ведеться підготовка 10 докторантів та 9 здобувачів університету. У 2018 році випускниками аспірантури і докторантури стали 53 аспіранти і 6 докторантів відповідно.

У 2018 році загальна кількість захищених дисертацій – 20 кандидатських, 1 – докторська, що становить 38% ефективності аспірантури та 17% ефективності докторантури.

В університеті продовжує функціонувати навчально-сервісний центр «Academ-Business HUB», де за звітний період провели 34 заходи.

## НАВЧАЛЬНА РОБОТА

Контингент студентів університету станом на 1 жовтня 2018 р. налічує 9032 студенти (10203 з Коледжем технологій бізнесу та права):

- денна форма навчання – 6581 студентів (**7580** з Коледжем технологій бізнесу та права);
- заочна форма навчання – 2451 студентів (**2623** з Коледжем технологій бізнесу та права).

Найчисельнішими за кількістю студентів є: факультет фізичної культури, спорту та здоров'я, географічний факультет, факультет іноземної філології.

У 2017/2018 н.р. першими у рейтингу серед факультетів університету були хімічний факультет, факультет психології та соціології, економіки та управління.

Станом на 1 жовтня 2018 р. професорсько-викладацький склад університету становить 785 штатних одиниць, з яких:

- докторів наук – 92;
- професорів – 74;
- кандидатів наук – 598;
- доцентів 463.

У порівнянні з минулими роками:

	01.10.2016р.	01.10.2018 р.
Всього штатних одиниць:	776	785
доктори наук	79	92
професори	67	74

кандидати наук	580	598
доценти	457	463

Науково-методична рада університету розглянула і схвалила:

- навчально-методичних видань – 410 позицій;
- електронних освітніх ресурсів – 11 одиниць;
- видання, які отримали гриф «Рекомендовано» – 17;
- видання, які отримали гриф «Затверджено» – 9.

В організації навчального процесу вагому частку займає практична підготовка студентів. У 2017/2018 н. р. провели

- 300 навчальних та виробничих практик,
- уклали 771 договір на проведення практики студентів, у тому числі 167 довгострокових договорів.

Базами практик є: Управління освіти Луцької міської ради, Волинська обласна державна адміністрація, Луцька міська рада, Луцька районна державна адміністрація, СП ТОВ «Модерн Експо», ДП «АСЗ №1 АТАК «Богдан Моторс», ДП Луцький ремонтний завод «Мотор», Волинська обласна клінічна лікарня, ПАТ КБ «ПриватБанк», ПАТ «Державний ощадний банк України».

У 2018 році дипломи отримали – 2998 випускників. З них:

Дипломи освітнього ступеня **«Бакалавр»** отримали **1949** випускників.

Освітньо-кваліфікаційного рівня **«Спеціаліст» (ННЦПО) – 164** випускники:

Освітнього ступеня **«Магістр» – 885** випускників.



У звітному періоді з 58 сертифікатних курсів діялв 21, де навчалось 883 слухачі. Найпопулярнішими є:

- сімейна психологія та психотерапія;
- прикладні психотехнології активізації особистісного ресурсу (факультет психології та соціології);
- навчання спеціалістів з питань організації та здійснення публічних закупівель (ННЦПО);
- анімаційна діяльність (факультет педагогічної освіти та соціальної роботи);
- право (юридичний факультет);
- програмування та адміністрування веб-сайтів (факультет інформаційних систем, фізики та математики).

Факультет філології та журналістики проводить атестацію щодо вільного володіння державною мовою осіб, які претендують на вступ на державну службу. У 2017/2018 н. р. провели 50 атестацій осіб, 153 особам видали посвідчення щодо вільного володіння державною мовою.

### **Центр інформаційних технологій та комп'ютерного тестування**

У СНУ імені Лесі Українки поширене традиційне навчання з Web-підтримкою, тобто використання електронного навчання для організації самостійної роботи студентів, модульного та підсумкового контролю знань.

Викладачі розробили 75 баз тестових завдань для модульного контролю, 60 – для підсумкового.

На базі Moodle планують впровадження змішаного навчання для забезпечення організації навчального процесу в університеті. Перші кроки вже зроблені: 280 викладачів університету пройшли навчання на

сертифікатних курсах «Базові навички роботи в Moodle» та отримали сертифікати автора електронного курсу. У Moodle на сьогоднішній день зареєструвалося більше 8,5 тис. користувачів та функціонує близько 300 електронних курсів.

### **Навчально-методичний відділ з ліцензування та акредитації**

У 2018 році вперше успішно акредитували 3 освітньо-професійні програми за магістерським рівнем (Геодезія та землеустрій, Фінанси і кредит, Образотворче мистецтво) та 11 освітньо-професійних програм за бакалаврським рівнем.

Ліцензовано спеціальності Фармація та Середня освіта (Природничі науки).

Нині здійснюють підготовку акредитаційних справ за 55 освітньо-професійними програмами на другому (магістерському) рівні.

## МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

На сьогодні університет має 65 іноземних партнерів. За звітний період нашими партнерами стали:

- Університет у Білостоці.
- Вища школа економіки в Стальовій Волі (Республіка Польща).
- Білоруський державний педагогічний університет імені Максима Танка (Республіка Білорусь).
- Вища школа Рейн Майн (Німеччина).
- Університет Яна Євангеліста Пуркіне (Чехія).

У рамках роботи Консорціуму українських університетів і Варшавського університету на базі СНУ в червні цього року відбулося засідання Українсько-польського форуму партнерства.

В університеті продовжується реалізація програми «Подвійний диплом» за такими спеціальностями: «Фізична реабілітація», «Комп'ютерні науки», «Фізика», «Інформатика», «Математика», «Культурознавство», «Біологія», «Біотехнологія», «Соціальна робота» і «Туризм».

Одним з важливих партнерів нашого університету є Німеччина. На базі Лесиноного вишу відбулася зустріч студентського активу з делегацією краю Ліппе у рамках проекту «Демократичні фундаментальні цінності молодіжних культур у міжнародному порівнянні». Ведеться тісна співпраця з Вищою технічною школою Оствестфалія-Ліппе (м. Лемго) та реалізовується спільна програма обміну студентами з Університетом прикладних наук у міста Вюрцбург-Швайнфурт. У контексті налагодження українсько-німецького діалогу громадянського суспільства відбулася зустріч із головою Комітету Європарламенту у закордонних

справах та почесним професором СНУ Елмаром Броком, професором Куртом Клозе, почесним професором вишу Манфредом Мьоллером.

Серед почесних гостей, які відвідали наш виш у 2018 р. стали:

- Надзвичайний і Повноважний Посол Норвегії в Україні;
- секретар з політичних питань Посольства Великої Британії в Україні;
- координатор програм Посольства Великої Британії в Україні;
- начальник відділу зовнішньої політики та дипломатії Посольства Канади в Україні;
- секретар політико-економічного відділу Посольства Чеської Республіки в Україні.

Ми відкриті для громадян усіх країн Європи та світу. У 2018 році випускниками стали 49 іноземців.

Важливе значення для університету відіграє можливість долучитись до формування спільної європейської освітньої політики шляхом реалізації міжнародних проектів та ініціатив, що стали доступними з початком залучення України до реалізації програм Еразмус+.

За результатами звітнього періоду, СНУ бере участь у **6 проектах на загальну суму фінансування понад 1 мільйон 150 тисяч євро. Зокрема, активно грантову діяльність здійснюють:**

- **факультет міжнародних відносин, кафедра міжнародних економічних відносин та управління проектами** реалізує проект «Управління проектами ЄС» у рамках Програми Європейського Союзу Еразмус+ за напрямком Жан Моне (керівник – професор Наталія Павліха).

- **факультет іноземної філології, кафедра прикладної лінгвістики** впроваджує проект «Мовна політика ЄС» в рамках Програми

Європейського Союзу Еразмус+ за напрямком Жан Моне (керівник – проф. Ірина Біскуб).

• **біологічний факультет, кафедра фізіології людини і тварин** реалізує проект «Обчислювальна структура з високою пропускнуою здатністю для аналізу великих об'ємів даних мозкових сигналів» за підтримки Швецької дослідницької ради (керівник – доцент Ілля Кузнєцов).

• **факультет фізичної культури, спорту та здоров'я, кафедра здоров'я людини та фізичної реабілітації** виконує 2 проекти: «Підвищення фізичної активності та психологічного стану людей похилого віку, колишніх жертв нацизму через розвиток навичок ведення здорового способу життя та спілкування з молоддю» за підтримки Німецького товариства з міжнародного співробітництва і проект «Покращення реабілітаційно-методичного процесу шляхом модернізації фізіотерапевтичного обладнання у СНУ» за підтримки Посольства Чеської Республіки в Україні (керівник – професор Юрій Лях).

**Також важливою ініціативою СНУ є проект «МІЛЕТУС – Розвиток потенціалу студентської мобільності в Україні та Сербії»,** що реалізується в рамках програми Еразмус+ та спрямований на структурні системні зміни у сфері вищої освіти. Проект реалізують за участі Міністерства освіти і науки України (керівник – професор Ігор Коцан).

Маємо позитивну динаміку проектів Еразмус+ за напрямком академічна мобільність. Наразі це **9 проектів:**

• **6 – із польськими партнерами, 2 проекти – з німецькими партнерами, 1 проект – із партнерами з Фінляндії.**

## МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ТА СОЦІАЛЬНА РОБОТА

Реалізація основних завдань і принципів молодіжної політики та соціальної роботи в університеті у 2018 році продовжувалася з таких пріоритетних напрямів виховання:

### **Національно-патріотичне виховання молоді**

Цьому були присвячені публічні лекції відомих і видатних людей сучасності: політиків, учених, письменників, діячів культури, мистецтва, зокрема, *Елмара Брока, Лариси Івшиної, Уле Тер'є Хорпестада, Тоні Палмера, Павла-Роберта Магочія, Оксани Кісь, Лори Підгірної, Василя Габора, Шона Патріка Харта, Павла Гриценка, архімандрита Кирила (Говоруна), Іванни Рудишин, Наталії Мазени, Віталія Школьного, Тадеуша Сломки та ін.*

Почуття патріотизму спонукало студентів провести низку флешмобів, круглих столів. Біля головного корпусу відбулося відкриття меморіальної дошки студентам університету, які загинули в АТО.

### **Студентське самоврядування**

Студенти поповнювали свої знання у Школі лідера, в Студентській Ювеналії.

Студентська рада СНУ імені Лесі Українки активно співпрацює з громадською організацією «Українська асоціація студентів». Голова студентської ради університету Андрій очолює комісію з питань масових заходів молодіжної ради при Луцькій міській раді.

### **Культурно-мистецька діяльність**

Успіх у цій справі забезпечили культурно-масові заходи, які проводили у центрі культури і дозвілля, зокрема, концерти до Дня студентів, Дня університету, «Різдвяний вертеп», заходи до дня

народження Лесі Українки і Тараса Шевченка, Міс та Містер університету.

### **Волонтерська діяльність**

Протягом року студенти активно займалися благодійною діяльністю, підтримували та розвивали соціальні ініціативи в університеті. За підтримки студентської ради і студентського профкому провели низку благодійних акцій. Волонтери університету були активними учасниками акцій, зокрема «Наркотикам – ні!», «Свічкова хода», «Разом проти СНІДу» та ін.

### **Спортивно-масова робота**

Студенти університету показують хороші результати на міжнародному рівні:

- Вандюк Юрій – срібний призер чемпіонатів Світу та Європи 2018 року у веслуванні на каное,
- Семенюк Павло – срібний призер чемпіонатів Світу та Європи 2018 року у веслуванні на каное серед юніорів,
- Шуміку Віктору у 2018 році присвоїли звання Майстра спорту України міжнародного класу з легкої атлетики (виконав норматив на Чемпіонаті Європи),
- Войтович Ірина – викладач кафедри спортивно-масової та туристичної роботи, чемпіон Європи зі спортивного орієнтування, у 2018 році присвоїли звання Майстра спорту України міжнародного класу,
- Волейбольна команда «Волинь-Університет-ОДЮСШ» – срібний призер Чемпіонату України Суперліги 2018 року та вийшли у фінал XIV Літньої Універсіади України з волейболу серед жіночих команд 2019 р.

## ЕКОНОМІЧНО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Важливими питаннями економічно-господарської діяльності залишаються питання щодо поліпшення умов, пов'язаних навчання та проживання студентів, ліквідації аварійно-небезпечного стану будівель університету і раціонального й економного використання паливно-енергетичних ресурсів.

Навесні 2018 року університет подав документи для участі у програмі «Вища освіта в Україні». Це спільний проект Міністерства освіти і науки України з Європейським інвестиційним банком та NEFCO. Проект передбачає комплексне енергозбереження навчально-виробничих площ університету задля підвищення їхньої енергоефективності. Загальна вартість – 227 млн 180 тис. грн, що орієнтовно становить 7 млн євро.

З метою економного використання коштів усі закупівлі проводять через електронну систему ProZorro. У 2018 році провели 189 процедур закупівель, очікувана вартість закупівель становила 21 млн 700 тис. грн, уклали договори на 21 млн грн та заощадили 687 тис. грн. Найбільшу суму (16 млн грн) становили комунальні витрати.

- природній газ при заявленій сумі у 4 млн 137 тис. грн сума договору становила 3 млн 952 тис. грн. Економія – 150 тис. грн, але при економному використанні на суму 2 млн 932 тис. грн зекономили ще близько 1 млн грн.
- Друкарські послуги (друк дипломів) 278 тис. грн – сума договору 150 тис. грн. Економія коштів – 128 тис. грн.
- Фотокопіювальне та поліграфічне обладнання (матеріали до офісної техніки) 127 тис. грн – сума договору 65 тис. грн, економія становить 62 тис. грн.



- За кошти спеціального фонду закупили мультимедійну та комп'ютерну техніку, сервер на суму 700 тис. грн.
- Закупили інтерактивні дошки на суму 125 тис. грн.

Виготовили проектну документацію, провели державну експертизу та здійснили капітальний ремонт 2 ліфтів у гуртожитках № 4 та № 4-а.

Розпочали благоустрій території біля лабораторного корпусу.

У навчально-бібліотечному корпусі облаштували навчально-сервісний центр (A-B HUB). Відремонтували сходову клітку 1-5 поверхів.

Для забезпечення навчального процесу, надійної експлуатації споруд університет постійно проводить капітальні та поточні ремонти будівель, приміщень аудиторій, лабораторій, гуртожитків.

Постійно забезпечують безперебійну роботу інженерно-технічних споруд та мереж, розташованих у навчальних корпусах, гуртожитках, спортивних закладах, базах університету. Організують ліквідацію непередбачуваних випадків та аварійних ситуацій систем водо,- газо,- енерго-, теплопостачання та водовідведення.

## СТРУКТУРА БЮДЖЕТУ. ФІНАНСИ

У 2018 році структура бюджету Східноєвропейського університету суттєво не змінилась у порівнянні з 2017 роком.

Бюджет Східноєвропейського університету на 2018 рік становить 228 млн 900 тис. грн:

- загальний фонд – 154 млн 800 тис. грн;
- спеціальний фонд – 74 млн грн;
- фінансування соціальних стипендій – 4 млн 800 тис. грн.

У порівнянні з 2017 роком асигнування загального фонду зросли на 19 млн 700 тис. грн.

Зміна обсягу надходжень університету за спеціальним фондом залежить від числа студентів, які навчаються за контрактом та вартості платних послуг.

Обсяг і структура доходів спеціального фонду за 9 місяців 2018 р. були такими:

- надходження від платних освітніх послуг 52 млн 300 тис. грн – 83,8 % (зросли на 30 % у порівнянні з 2017 роком);
- доходи від господарської діяльності – 10 млн грн – 16,0 %;
- оренда – 1 млн 600 тис. грн – 0,2 %;
- доходи від послуг у сфері наукової та науково-технічної діяльності – 202 тис. грн (з них 110 тис. грн надійшли у жовтні) – зросли на 34 %.

Спонсорське фінансування університету у 2018 році становило 2 млн 960 тис. грн, в тому числі безоплатно переданого обладнання та матеріалів – 665 тис. грн.

Видатки на оплату праці збільшилися на 10,5 %, у зв'язку з підвищенням посадових окладів і склали за 9 місяців 98 млн 200 тис. грн.

Відповідно до Колективного договору виплачені премії та матеріальна допомога 1 млн 380 тис. грн, у тому числі за здобуття наукового ступеня доктора наук на суму 60 тис. грн за заявами працівників 418 тис. грн.

Видатки на стипендії студентів заплановані у розмірі 29 млн 700 тис. грн (13 % бюджету).

Видатки на виплату стипендій аспірантам і докторантам за 9 місяців поточного року становили 4 млн 800 тис. грн з урахуванням індексації.

Забезпечення інших соціальних виплат студентам з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, становить 2 млн 300 тис. грн.

У 2018 році університет отримав 1 млн грн для здійснення капітальних видатків за рахунок загального фонду державного бюджету, які використані для придбання обладнання.

Надходження спеціального фонду насамперед спрямовували на виплату заробітної плати, тому університет не має заборгованості з її виплати.

Шановні колеги!

Усе, що ми робили у цьому році, мало на меті поліпшити умови навчального, наукового та виховного процесів. Колектив університету працював злагоджено, але немає межі вдосконаленню. Тому хочу подякувати усім вам за співпрацю, завдяки якій наш Університет може здійснювати покладені на нього завдання.

У наступні роки перед нами поставатимуть нові та нові цілі й завдання, до виконання яких має бути готовим кожен. Не тільки викладачі та студенти повинні ставити перед собою запитання, як нам ставати кращими – у викладанні й навчанні. Це питання мають перед собою ставити всі відділи і підрозділи, всі працівники.

Дякую за увагу!